

LE FORUM  
ÉCONOMIQUE  
INTERNATIONAL  
DES AMÉRIQUES



**LA CONFÉRENCE DE PARIS**

2<sup>e</sup> édition

LA CONFÉRENCE DE PARIS

—  
**RESHAPING GLOBALIZATION  
MASTERING CHANGE**

—  
PROGRAMME

PRÉSENTÉE PAR



ACCUEILLIE PAR



**POWER CORPORATION  
DU CANADA**

**GBL**

Groupe Bruxelles Lambert



# SPONSORS

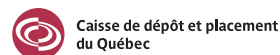
## SPONSORS PRÉSENTATEURS

## ACCUEILLIE PAR



## SPONSORS PLATINUM

## SPONSORS GOLD



## SPONSORS SILVER



## SPONSORS BRONZE



## SPONSORS MEDIA



## SPONSORS INSTITUTIONNELS



# MARDI 2 OCTOBRE

Vous pouvez consulter la version la plus récente du programme sur l'application mobile du FEIA.

8h

INSCRIPTIONS – RETRAIT DES BADGES – RÉSEAUTAGE

9h

SÉANCE INAUGURALE DE LA CONFÉRENCE | SALLE: CC1-3-5-7-9

RESHAPING GLOBALIZATION, MASTERING CHANGE

CONFÉRENCIERS **Ángel Gurría**, secrétaire général, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), et président honoraire, La Conférence de Paris

**Gérard Mestrallet**, président du conseil d'administration, SUEZ, président d'honneur, ENGIE, et coprésident, La Conférence de Paris

PRÉSENTÉS PAR **Nicholas Rémillard**, président-directeur général, Forum économique international des Amériques (FEIA)

9h30

SÉANCE PLÉNIÈRE D'OUVERTURE | SALLE: CC1-3-5-7-9

UNE ÉCONOMIE MONDIALE EN TRANSITION

Malgré les incertitudes, les perspectives macroéconomiques restent optimistes, créant un élan positif pour relever les défis qui attendent l'économie mondiale. Comment les principales sources d'inquiétude actuelles (Brexit, volatilité des marchés, risque de crédit dans les marchés émergents) agitent-elles l'économie mondiale? Quels choix devons-nous faire pour maintenir des perspectives de croissance favorables? Comment s'assurer que la croissance économique sera durable et inclusive?

CONFÉRENCIERS **Brune Poirson**, secrétaire d'État auprès du ministre d'État, ministre de la Transition écologique et solidaire, France

**Franck Petitgas**, directeur de l'international, Morgan Stanley

**Martin Sorrell**, président exécutif, S4 Capital

**Jane Buchan**, directrice générale, Pacific Alternative Asset Management Company (PAAMCO)

**Laurence Boone**, économiste en chef, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

ANIMATEUR **Ben Hall**, directeur de la rédaction, Europe, *Financial Times*

10h45

SÉANCE PLÉNIÈRE 1 | SALLE: CC1-3-5-7-9

FAIRE FACE À UNE NOUVELLE CARTE GÉOPOLITIQUE

De nombreux risques géopolitiques imprévisibles apparaissent régulièrement, allant des conflits ethniques et génocides aux tensions commerciales, en passant par la prolifération nucléaire, les flux migratoires non régulés, les désastres naturels, et d'autres encore. Dans quelle mesure ces risques ont-ils contribué à la montée du sentiment populiste? Sommes-nous témoins d'une reconfiguration des alliances et d'une nouvelle compétition entre grandes puissances? Comment ces réalignements géopolitiques affectent-ils les relations d'affaires et la stabilité économique?

PREMIÈRE PARTIE – OÙ EST LA LIGNE ROUGE?

CONFÉRENCIERS **Jacques Attali**, économiste, écrivain, conseiller d'État honoraire, et directeur général, A&A

**Shaukat Aziz**, premier ministre du Pakistan (2004 – 2007), membre du conseil consultatif, Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), et conseiller international, China Investment Corporation (CIC)

DEUXIÈME PARTIE – QUEL IMPACT POUR LES RELATIONS D'AFFAIRES?

CONFÉRENCIER **Jean-Dominique Sénard**, président, Michelin

INTERVIEWÉ PAR **Monique F. Leroux**, présidente du conseil, Investissement Québec, présidente, Alliance coopérative internationale (ACI), et vice-présidente du conseil et conseillère stratégique, Fiera Capital

11h30

RÉSEAUTAGE | SALLE : ATRIUM

11h45

FORUM 1 | SALLE : CC13

*En collaboration avec l'Institut international de diplomatie économique (IIDE)*

VERS UN NOUVEAU CAPITALISME SOCIAL ET INCLUSIF

Les mouvements politiques et sociaux, la révolution numérique et les bouleversements technologiques sont en train de modifier considérablement la nature du capitalisme. Comment s'adapter à de nouvelles formes d'organisation du travail caractérisées par l'automatisation, la sous-traitance ou la délocalisation ? Comment ce nouveau capitalisme peut-il être synonyme de réduction des inégalités ? Quelle diplomatie économique et quelles stratégies d'investissement sont nécessaires pour favoriser l'inclusion au sein de l'économie moderne ?

CONFÉRENCIERS

**Constance Chalchat**, directrice, change management, BNP Paribas CIB

**Hubertus Văth**, directeur général, Frankfurt Main Finance

**Gabriela Ramos**, directrice de cabinet et sherpa pour le G20, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

**Stavros Yiannouka**, directeur général, World Innovation Summit for Education (WISE) – Qatar Foundation

**Frank L. Holder**, directeur général, Berkeley Research Group

**Chiara Corazza**, directrice générale, Women's Forum for the Economy & Society

CONCLUSION

**Enrico Letta**, doyen, École des affaires internationales, Sciences Po Paris, président, Institut Jacques Delors, et premier ministre d'Italie (2013-2014)

ANIMATEUR

**Olivier Marchal**, président, Bain & Company France

11h45

FORUM 2 | SALLE : CC15

*En collaboration avec l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF)*

AFRIQUE : LE CONTINENT PHARE DE LA NOUVELLE TECHNOLOGIE

En 2017, l'investissement dans les start-ups technologiques en Afrique a doublé par rapport à l'année précédente, accompagnant une croissance rapide de l'accès à Internet par la téléphonie mobile et portée par une innovation locale cherchant avant tout à répondre aux problèmes quotidiens vécus par les populations. Quelle est l'incidence de cette progression du numérique sur le développement et la croissance des pays africains dans des domaines tels que le commerce, le secteur bancaire et financier ou encore l'énergie ? Comment favoriser l'épanouissement des entreprises africaines à l'heure où les grandes entreprises mondiales du numérique s'intéressent de plus en plus au continent ? Quels défis reste-t-il à combler en matière d'infrastructures et de réglementations ?

INTRODUCTION

**Michaëlle Jean**, secrétaire générale, Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

CONFÉRENCIERS

**Adama Koné**, ministre de l'Économie et des Finances, Côte d'Ivoire

**Emery Okundji Ndjovu**, ministre des Postes, des Télécommunications, des Nouvelles technologies de l'information et de la communication, République démocratique du Congo

**Ade Ayeyemi**, directeur général, Ecobank

**Jean-Michel Severino**, président, Investisseurs & Partenaires

**Eric Leandri**, cofondateur et président, Qwant

ANIMATEUR

**Dominique Baillard**, journaliste, Radio France International

13h00

DÉJEUNER-CONFÉRENCE | SALLE: CC1-3-5-7-9

## SAISIR LE CHANGEMENT

Si l'innovation est un indicateur clé du développement et de la réussite tant pour les grandes entreprises que pour les start-ups, au regard de la compétitivité du marché, la capacité à adopter le changement est également un élément important à considérer. Quel rôle l'innovation jouera-t-elle dans l'avenir quant au développement de nouveaux modes de communication et de production? Comment créer un espace véritablement propice à l'innovation au sein des entreprises? Comment l'innovation peut-elle constituer la clé du développement d'une entreprise à long terme?

CONFÉRENCIERS **Isabelle Kocher**, directeur général, ENGIE

**Jean-Charles Samuelian**, cofondateur et directeur général, Alan

INTERVIEWÉS PAR **David Barroux**, rédacteur en chef, *Les Échos*

CONCLUSION **Paul Desmarais jr**, président du conseil et cochef de la direction, Power Corporation du Canada (PCC), et coprésident, La Conférence de Paris

14h45

DESSERTS – RÉSEAUTAGE | SALLE: ATRIUM

15h15

SÉANCE PLÉNIÈRE 2 | SALLE: CC1-3-5-7-9

## COMMENT BÂTIR DE MEILLEURES VILLES?

D'ici 2030, la population urbaine mondiale atteindra 5 milliards d'habitants, soit une augmentation de 40% par rapport à aujourd'hui. Sachant que l'urbanisation et la croissance économique ont entretenu un rapport positif dans le passé, comment créer aujourd'hui les conditions d'un développement économique urbain durable? Quels sont les principaux défis actuels et futurs de l'urbanisation en ce qui concerne le transport et les infrastructures? À quel moment et de quelle manière doit-on recourir à des capitaux privés dans des projets d'infrastructure?

INTRODUCTION **Zorana Z. Mihajlović**, vice-première ministre, et ministre de la Construction, du Transport et des Infrastructures, Serbie

CONFÉRENCIERS **Catherine Guillouard**, présidente-directrice générale, Groupe RATP

**Federico Gutiérrez Zuluaga**, maire de Medellín, Colombie

**Jean-Louis Chaussade**, directeur général, SUEZ

**Gregory J. Smith**, président-directeur général, InstarAGF Asset Management, et président exécutif, Nieuport Aviation Infrastructure Partners

**Jürgen Gerke**, directeur général, Allianz Capital Partners

ANIMATRICE **Lamia Kamal-Chaoui**, directrice, Centre pour l'entrepreneuriat, les PME, les régions et les villes, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)



16h30

SÉANCE PLÉNIÈRE 3 | SALLE : CC1-3-5-7-9

## UNE NOUVELLE ÈRE DE VOLATILITÉ

Depuis février dernier, le monde est entré dans une nouvelle phase de volatilité financière, alimentant la crainte que nous nous approchions de la prochaine crise financière. Quelle est l'efficacité des mécanismes qui ont été mis en place après la « Grande récession » pour nous prémunir d'une nouvelle crise financière ? Devons-nous nous inquiéter de l'accroissement du risque de crédit dans le contexte de resserrement monétaire auquel nous assistons ? Quels déséquilibres financiers subsistent, et quels seraient les moyens d'y remédier ?

### PREMIÈRE PARTIE – 10 ANS APRÈS LA CRISE : LA STABILITÉ FINANCIÈRE EST-ELLE MIEUX ASSURÉE ?

CONFÉRENCIER **François Villeroy de Galhau**, gouverneur, Banque de France

### DEUXIÈME PARTIE – PERSPECTIVES DES MARCHÉS FINANCIERS : MENACES ET OPPORTUNITÉS

CONFÉRENCIER **Tidjane Thiam**, directeur général, Credit Suisse

INTERVIEWÉ PAR **Bernard Spitz**, président, Fédération française de l'assurance (FFA), et président, International et Europe, Mouvement des entreprises de France (MEDEF)

17h15

SÉANCE PLÉNIÈRE 4 | SALLE : CC1-3-5-7-9

## LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE

Avec quatre milliards d'internautes sur la planète, soit plus de 50% de la population mondiale, les retombées déterminantes de la révolution numérique s'imposent rapidement. Quelles sont les principales caractéristiques de cette croissance de la productivité mondiale engendrée par l'informatique ? De quelle manière pouvons-nous gérer les risques liés aux perturbations technologiques sur le marché du travail ? Quelles politiques d'éducation devrions-nous mettre en œuvre pour former les travailleurs à cette nouvelle réalité numérique et veiller à ce que personne ne soit laissé pour compte ?

### PREMIÈRE PARTIE – LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DANS LE SECTEUR DE L'ÉDUCATION

CONFÉRENCIÈRE **Audrey Azoulay**, directrice générale, Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)

### DEUXIÈME PARTIE – QUELLES INCIDENCES SUR L'ÉCONOMIE MONDIALE ?

CONFÉRENCIERS **Stéphane Richard**, président-directeur général, Orange

**Geoffroy Roux de Bézieux**, président, Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)

**Serpil Timuray**, directrice des opérations commerciales et de la stratégie, Vodafone

**Adrian McDonald**, président, Europe, Moyen-Orient et Afrique, Dell

**Andrew Wyckoff**, directeur, Direction de la science, de la technologie et de l'innovation, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

ANIMATRICE **Hedwige Chevrillon**, journaliste et présentatrice, BFM TV

# MERCREDI 3 OCTOBRE

Vous pouvez consulter la version la plus récente du programme sur l'application mobile du FEIA.

---

**8h00**

**INSCRIPTIONS – RETRAIT DES BADGES – RÉSEAUTAGE**

---

**8h45**

**SÉANCE D'OUVERTURE | SALLE: CC1-3-5-7-9**

CONFÉRENCIERS

**Patrice Talon**, président du Bénin

**Michaëlle Jean**, secrétaire générale, Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

---

**9h30**

**TÊTE-À-TÊTE | SALLE: CC1-3-5-7-9**

**GÉRER EN CES TEMPS D'INCERTITUDES**

CONFÉRENCIÈRE

**Orit Gadiesh**, présidente, Bain & Company

INTERVIEWÉE PAR

**Géraldine Amiel**, chef, bureau de Paris, *Bloomberg News*

---

**10h00**

**SÉANCE PLÉNIÈRE 5 | SALLE: CC1-3-5-7-9**

**LE FUTUR DE L'ÉNERGIE: RÉVOLUTION OU ÉVOLUTION?**

Dans vingt ans, la part du charbon et du pétrole dans le bouquet énergétique mondial aura considérablement diminué, au profit du gaz naturel et des énergies renouvelables. Devrions-nous accélérer le mouvement général de transition vers les énergies renouvelables, ou plutôt adopter des bouquets énergétiques adaptés à chacune des économies? Comment trouver le juste équilibre entre sécurité énergétique, équité énergétique et durabilité environnementale? Comment les dirigeants d'entreprises du secteur de l'énergie intègrent-ils le changement climatique et les risques accrus de catastrophes naturelles dans leurs décisions d'affaires?

CONFÉRENCIERS

**Nizar Al-Adsani**, vice-président du conseil et directeur général, Kuwait Petroleum Corporation (KPC)

**Philippe Sauquet**, directeur général, Gas, Renewables & Power, et directeur général, Strategy-Innovation, Total

**Mansoor Hamayun**, cofondateur et directeur général, BBOX

**Marianne Laigneau**, directeur exécutif du groupe responsable de la Direction internationale, EDF

**Cao Wenlian**, directeur général, Silk Road Industry and Finance International Alliance

ANIMATRICE

**Géraldine Amiel**, chef, bureau de Paris, *Bloomberg News*

---

**11h00**

**TÊTE-À-TÊTE | SALLE: CC1-3-5-7-9**

**INNOVER POUR L'AVENIR: FAIRE LES BONS CHOIX**

Selon une enquête de PwC, les plus grandes entreprises du monde ont dépensé près de 702 milliards de dollars en R & D en 2017, ce qui met en exergue l'importance de l'innovation pour le développement économique et la compétitivité. Si l'innovation et l'esprit d'entreprise sont indissociables, comment les dirigeants peuvent-ils instiller cet esprit dans l'ensemble de leur organisation? Pourquoi et en quoi l'innovation est-elle le moteur du monde de demain? Comment l'innovation mène-t-elle le monde non-occidental?

CONFÉRENCIER

**Alexandre Ricard**, président-directeur général, Pernod Ricard

INTERVIEWÉ PAR

**John E. Yearwood**, président exécutif, International Press Institute, et ancien rédacteur en chef monde, *Miami Herald*

---

**11h30**

**RÉSEAUTAGE | SALLE: ATRIUM**

---

11h45

FORUM 3 | SALLE: CC1-3-5-7-9

## REPENSER LA MONDIALISATION, REVOIR LA CONCURRENCE FISCALE

*En collaboration avec TaxCOOP*

Depuis la fin du siècle dernier, l'accélération de la mondialisation a posé aux pays des problèmes considérables, notamment en matière de politiques fiscales. Comment pouvons-nous adapter nos régimes fiscaux à cette vague de mondialisation? La concurrence fiscale devrait-elle être réglementée?

### PREMIÈRE PARTIE – DÉBAT – LA MONDIALISATION EXIGE-T-ELLE UNE RÉGULATION DE LA CONCURRENCE FISCALE?

DÉBATEURS

**Arthur B. Laffer**, fondateur et président, Laffer Associates

**Richard Murphy**, professeur de pratique en économie politique internationale, City University of London

JURY

**Louise Otis**, professeure associée, Faculté de droit, Université McGill, et présidente, tribunal administratif, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

**Jay Rosengard**, professeur en politiques publiques, Harvard Kennedy School

**Marie-Christine Esclassan**, professeure, Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne

### DEUXIÈME PARTIE – ENTREVUE – 10 ANS APRÈS LA CRISE: OÙ EN SOMMES-NOUS AVEC LES RÉFORMES FISCALES INTERNATIONALES?

CONFÉRENCIER

**Pascal Saint-Amans**, directeur, Centre de politique et d'administration fiscale, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

11h45

FORUM 4 | SALLE: CC15

## AU-DELÀ DES GUERRES COMMERCIALES: DU LIBRE-ÉCHANGE AU COMMERCE ÉQUITABLE

Selon les dernières perspectives économiques de la Banque mondiale, une augmentation des droits de douane jusqu'aux taux consolidés légalement autorisés pourrait faire dérailler la reprise économique en cours en entraînant une baisse du commerce mondial jamais vue depuis la « Grande récession ». Assisté-t-on à une baisse d'enthousiasme à l'échelle mondiale pour la libéralisation des échanges? Comment réformer l'Organisation mondiale du commerce pour répondre aux critiques actuelles? Quelles règles mondiales sont nécessaires pour créer un commerce plus équitable et plus inclusif?

INTRODUCTION

**Jean-Baptiste Lemoyne**, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, France

CONFÉRENCIERS

**Pascal Lamy**, président d'honneur, Institut Jacques Delors, et directeur général, Organisation mondiale du commerce (2005-2013)

**Victor Harison**, commissaire aux Affaires économiques, Commission de l'Union africaine

**Thierry de Longuemar**, vice-président et directeur financier, Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)

**Ken Ash**, directeur, Échanges et Agriculture, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

**Robert Tessier**, président du conseil d'administration, Caisse de dépôt et placement du Québec

CONCLUSION

**Bruce Stokes**, directeur, recherches économiques, Pew Research Center

ANIMATEUR

**Richard Bravo**, rédacteur en chef, commerce, *Bloomberg News*



---

13h15

**SÉANCE DE CLÔTURE | SALLE: CC1-3-5-7-9**

**PREMIÈRE PARTIE – RESTER AU SOMMET : LES ÉTATS-UNIS EN PÉRIODE DE TRANSITION ÉCONOMIQUE**

Au cours de la dernière décennie, le monde a connu des changements importants résultant de la «Grande récession» de 2008 et de l'influence croissante de la technologie sur l'économie et les sociétés. Quelle est l'incidence des politiques américaines sur les marchés mondiaux ? Et quelles retombées ont sur les entreprises, la politique et la culture la montée en puissance des entreprises technologiques et la prolifération des médias sociaux ? Les plateformes Internet dominantes ont radicalement changé les sociétés et les habitudes des consommateurs au cours des dernières années. Comment pouvons-nous exploiter le potentiel économique de ces changements tout en maintenant la protection des renseignements personnels et la transparence ?

CONFÉRENCIER **Robert Thomson**, directeur général, News Corp

PRÉSENTÉ PAR **Eric Meyer**, directeur général, France, RBC Capital Markets

INTERVIEWÉ PAR **Christine Ockrent**, journaliste, France Culture

**DEUXIÈME PARTIE – 10 ANS APRÈS LA CRISE : L'EUROPE À LA CROISÉE DES CHEMINS**

CONFÉRENCIER **Pierre Moscovici**, commissaire aux Affaires économiques et financières, fiscalité et douanes, Commission européenne

**CLÔTURE DE LA 2<sup>E</sup> ÉDITION DE LA CONFÉRENCE DE PARIS**

CONFÉRENCIER **Nicholas Rémillard**, président-directeur général, Forum économique international des Amériques (FEIA)

---

14h00

**COCKTAIL DE LA RELÈVE | SALLE: ATRIUM**

*En collaboration avec TaxCOOP*

CONFÉRENCIÈRE **Carlie Weinreb**, math-taxes whiz

PRÉSENTÉE PAR **Sophie Fay**, rédactrice en chef, service économie, *L'Obs*

---

16h00

**RENCONTRE PRIVÉE DU CONSEIL CONSULTATIF DE LA PLATEFORME DES ENTREPRISES  
POUR UNE CROISSANCE INCLUSIVE DE L'OCDE**

SUR INVITATION SEULEMENT