



### LUNDI 14 DÉCEMBRE 2020

8h00 – 8h15

**OUVERTURE DE LA 26<sup>ÈME</sup> ÉDITION DE LA CONFÉRENCE DE MONTRÉAL**

**TÊTE-À-TÊTE**

8h20 – 8h50

**LA RELANCE VERTE: LE MOMENT D'AGIR**

**CONFÉRENCIER**

**Jean-Pierre Clamadieu**, président du conseil, ENGIE

9h00 – 9h50

**SÉANCE INAUGURALE DE LA CONFÉRENCE**

*En collaboration avec l'Autorité des marchés financiers (AMF)*

**POUR UNE ÉCONOMIE MONDIALE PLUS RÉILIENTE**

La crise de la COVID-19 a révélé la fragilité et la sensibilité de l'économie mondiale, des chaînes d'approvisionnement aux marchés boursiers, face aux chocs et aux tensions. Qui sont les principaux gagnants et perdants cette année, et que pouvons-nous apprendre de leurs expériences ? Un nouveau vaccin contre les coronavirus sera-t-il le remède pour notre système économique, ou avons-nous dépassé un point de non-retour où devons-nous fonder les bases d'une économie plus forte et durable pour l'avenir ? Comment pouvons-nous tous contribuer à renforcer l'économie mondiale pour mieux faire face aux défis futurs ?

10h00 – 10h50

**SÉANCE PLÉNIÈRE**

**LES CRITÈRES ESG AU CENTRE DE NOS DÉCISIONS**

La durabilité et la résilience sont aujourd'hui des notions essentielles lorsqu'il s'agit à la fois d'investir, mais aussi de prendre des décisions pour l'ensemble de nos sociétés. L'investissement responsable est une nouvelle tendance que les investisseurs ne peuvent plus se permettre d'ignorer. La demande de services et d'informations sur l'investissement durable augmente, reflétée par un nombre toujours croissant de fonds qui investissent explicitement sur la base de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). Comment les entreprises doivent-elles intégrer les notions ESG à leurs objectifs économiques traditionnels ? Comment prendre en compte les critères ESG pour développer une meilleure compréhension de la stratégie globale des entreprises ? Comment les critères ESG peuvent-ils être un moyen d'atténuer les risques à long terme ?

11h00 – 11h50

**FORUM 1**

*En collaboration avec Finance Montréal*

**INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET FINANCE DURABLE**

Aligner le système financier international avec des priorités environnementales requiert de pouvoir adéquatement mesurer les facteurs environnementaux ainsi que d'orienter convenablement les investissements. Quel rôle la technologie peut-elle jouer ? Comment l'intelligence artificielle peut-elle être utilisée afin de mieux diriger les capitaux vers des investissements durables ? L'utilisation de nouvelles technologies de manière intégrée permettra-t-elle d'augmenter la quantité de données environnementales disponibles, et donc de prendre de meilleurs décisions ?



### LUNDI 14 DÉCEMBRE 2020

11h00 – 11h50

#### FORUM 2

*En collaboration avec le ministère des Relations internationales et de la Francophonie*

#### LA DIPLOMATIE ÉCONOMIQUE DES ÉTATS FÉDÉRÉS

Les États fédérés prennent de plus en plus d'initiatives en matière de paradiplomatie, surtout en ce qui a trait aux échanges économiques. Quelles sont meilleures pratiques en matière de diplomatie économique pour les États fédérés? Quelles sont les difficultés auxquels les gouvernements d'États fédérés font face lors de leurs négociations sur la scène internationale? Dans un contexte commercial international tendu, la diplomatie économique des États fédérés représentent-elle une alternative durable pour renforcer les échanges internationaux à une échelle plus locale?

12h00 – 12h30

#### TÊTE-À-TÊTE

##### CONFÉRENCIER

**Guillaume Faury**, directeur général, Airbus

12h40 – 13h10

#### TÊTE-À-TÊTE

##### CONFÉRENCIER

**Guy Ryder**, directeur général, Organisation internationale du Travail (OIT)

13h20 – 13h50

#### TÊTE-À-TÊTE

#### RÉIMAGINER L'ÉCONOMIE MONDIALE : LA LUTTE CONTRE L'INÉGALITÉ POUR RECONSTRUIRE EN MIEUX

##### CONFÉRENCIER

**Angel Gurría**, secrétaire général, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

14h00 – 14h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

#### POUR UN CAPITALISME RESPONSABLE ET PLUS HUMAIN

Le capitalisme tel que nous le connaissons traditionnellement est terminé, et les entreprises sont confrontées à un besoin croissant de réimaginer leurs stratégies et leurs modèles vers des pratiques plus équitables et durables. Quels changements les entreprises doivent-elles subir pour intégrer une réflexion plus consciente et plus durable? Comment les entreprises privées, les représentants de la société civile et les gouvernements peuvent-ils travailler ensemble pour parvenir à un capitalisme plus intégré, plus responsable et plus durable?

15h00 – 15h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec Finance Montréal*

#### DES FEMMES PIONNIÈRES DANS LA FINANCE

En ce qui concerne la diversité et l'inclusion dans le secteur de la finance, les mentalités changent peu à peu, mais ces changements doivent aller de pair avec la création d'une culture d'inclusion à tous les niveaux de l'entreprise. Quelles sont les meilleures pratiques et les changements de politique qui peuvent être mis en œuvre pour favoriser l'inclusivité? Quelles sont les limites auxquelles les femmes sont encore confrontées au travail et dans la société en général, et comment les surmonter? Qu'est-ce qui apportera la prochaine vague de changement?

16h00 – 16h30

#### TÊTE-À-TÊTE

*En collaboration avec Cogeco*

##### CONFÉRENCIER

**Peter Grauer**, président, Bloomberg



### LUNDI 14 DÉCEMBRE 2020

16h40 – 17h30

#### TABLE-RONDE 1

*En collaboration avec HEC Montréal*

#### FINANCE DURABLE: LES DÉFIS DE LA TRANSITION VERS UN MONDE CARBONEUTRE

Le changement climatique oblige le monde de l'entreprise et le secteur financier à repenser leur avenir. Les fonds communs de placement et les régimes de retraite subissent de plus en plus la pression des investisseurs pour réduire l'empreinte environnementale de leurs placements. Comment les investisseurs sélectionnent-ils les entreprises écologiquement responsables ? Comment les fonds communs de placement et les régimes de retraite ajustent-ils leurs investissements pour favoriser la transition vers une économie neutre en carbone ? Comment les investisseurs institutionnels devraient-ils réagir pour accélérer la transition et comment devraient-ils faire ?

16h40 – 17h30

#### TABLE-RONDE 2

*En collaboration avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, Québec*

#### RÉGIONALISATION DE L'IMMIGRATION : COMMENT ENVISAGER UNE ACTION CONCERTÉE ENTRE LES DIFFÉRENTES PARTIES PRENANTES?

Dans le cadre de ce forum, les intervenants seront invités à aborder le défi de la régionalisation, ainsi que les meilleures pratiques pour assurer l'attraction et la rétention de personnes immigrantes en région. Une attention particulière serait portée à la nécessité de mener des actions concertées entre les différents acteurs, soit le gouvernement, les collectivités, les organismes locaux, les entreprises, etc. Les présentateurs seraient également invités à aborder les priorités, les défis et les opportunités anticipés pour les prochaines années, en tenant compte des impacts de la pandémie de la Covid-19.

17h40 – 18h10

#### TÊTE-À-TÊTE

#### INVESTIR DANS UN AVENIR NEUTRE EN CARBONE

#### CONFÉRENCIER

**Shunichi Miyanaga**, président du conseil d'administration, Mitsubishi Heavy Industries

### MARDI 15 DÉCEMBRE 2020

8h00 – 8h50

#### SÉANCE 1

#### PRATIQUES PÉDAGOGIQUES INNOVANTES ET NOUVELLES RÉALITÉS DU MARCHÉ DU TRAVAIL À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE

Une table ronde d'experts québécois et internationaux porterait sur les milieux d'apprentissage favorisant la réussite éducative et les pratiques pédagogiques innovantes correspondant aux nouvelles réalités du marché du travail à l'ère du numérique.



### MARDI 15 DÉCEMBRE 2020

8h00 – 8h50

#### SÉANCE 2

*En collaboration avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation, Québec*

#### LES ZONES D'INNOVATION

Les zones d'innovation au Québec sont créés avec le but d'augmenter la commercialisation des innovations, les exportations, les investissements locaux et étrangers ainsi que la productivité des entreprises. Quelles ont été les résultats les plus remarquables qu'on accomplie les zones d'innovations au Québec? De quelle façons l'innovation c'est elle vue affectée par la crise de la COVID-19? Quelle serait la prochaine étape logique dans le développement de ces zones d'innovation?

8h20 – 8h50

#### TÊTE-À-TÊTE

##### FAÇONNER LE NOUVEAU MONDE DES INVESTISSEURS

##### CONFÉRENCIER

**Rishi Kapoor**, directeur général, Investcorp

9h00 – 9h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

##### COMMENT NOURRIR LA PLANÈTE SANS LA DÉTRUIRE?

L'industrie agroalimentaire subit une pression accrue pour démontrer son engagement en faveur de la préservation de l'environnement. Les entreprises sont de plus en plus conscientes de l'impact que l'approvisionnement ou la fabrication de leurs produits peut avoir sur l'environnement ainsi que sur leur réputation. Comment les attentes des consommateurs ont-elles modifié les pratiques commerciales des entreprises ? Comment la durabilité s'est-elle ancrée dans la façon dont les organisations agroalimentaires fonctionnent ? Quelles initiatives alternatives émergent pour assurer un impact environnemental positif ?

10h00 – 10h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec le Fonds de recherche du Québec (FRQ)*

##### LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE À L'ÉPREUVE DE LA CRISE SANITAIRE

La communauté scientifique au Québec et à travers le monde a été mobilisé sans relâche depuis les débuts de la pandémie de coronavirus. Quels ont été les rôles de la science, de la communauté scientifique ainsi que de la technologie et de l'innovation dans la gestion de la crise sanitaire ? Dans quelle mesure la crise sanitaire actuelle a-t-elle dépassé le cadre purement scientifique pour entrer dans un cadre de contestation publique des normes et des informations, et comment la communauté scientifique fait-elle face aux défis posés par la dissémination de fausses informations ? Quels ont été les conséquences économiques et sociales de la pandémie et quel rôle la science peut-elle jouer pour participer à une relance économique ?

11h00 – 11h50

#### FORUM 1

*En collaboration avec le Centre de recherches pour le développement international (CRDI)*

##### B CORPS : D'UN SECTEUR DE NICHE À UN MOUVEMENT QUI CHANGE LA DONNE

Les B Corps - pour Benefit Corporations - sont des entreprises qui visent à réaliser des bénéfices ainsi qu'à créer un bien social et environnemental, une combinaison d'objectifs qui est de plus en plus populaire parmi les dirigeants d'entreprises, car ils reconnaissent l'urgence des défis mondiaux. Comment les B Corps permettent-elles au secteur privé de jouer ces rôles parallèles ? Quel est le potentiel de croissance de ce type d'entreprises au Canada, aux États-Unis et dans les pays à revenu faible et moyen et comment peuvent-elles contribuer à créer la justice raciale, l'équité et des économies qui fonctionnent pour tous ? Peuvent-elles passer de la réduction de leur propre empreinte carbone à la construction de communautés qui résistent au climat et même à la régénération des écosystèmes ?



### MARDI 15 DÉCEMBRE 2020

11h00 – 11h50

#### FORUM 2

*En collaboration avec Polytechnique Montréal*

#### STRATÉGIE POUR L'HYDROGÈNE : COMMENT LES ÉCONOMIES PEUVENT-ELLES BÉNÉFICIER DE SA PRODUCTION ET DE SON USAGE ?

Avec l'élimination progressive des véhicules à combustibles fossiles, plusieurs options se présentent quant à la nouvelle source d'énergie pour notre transport et mouvement. L'utilisation de l'hydrogène serait-elle une option envisageable ? Quelles sont les meilleures pratiques que les gouvernements pourraient adopter à partir des expériences des autres pays ? Quels sont les avantages et inconvénients de l'hydrogène vis-à-vis des autres options d'énergie verte ?

12h00 – 12h30

#### TÊTE-À-TÊTE

##### CONFÉRENCIÈRE

Sophie Brochu, présidente-directrice général, Hydro-Québec

13h20 – 13h50

#### TÊTE-À-TÊTE

14h00 – 14h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

##### RELANCER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Le secteur global de l'énergie subit l'une des transformations les plus profondes que le monde ait connues depuis des générations, dans le but de réduire les émissions de carbone et d'atténuer l'impact du changement climatique. À quoi ressemble l'avenir du paysage énergétique et quels facteurs seront essentiels à la réussite à long terme? Quelles opportunités le mouvement de transition énergétique présente-t-il? Comment les technologies innovantes ainsi que les instruments de marché et les politiques peuvent-ils permettre une transition énergétique réussie?

15h00 – 15h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

##### REPENSER L'AVENIR : LA COURSE À L'INNOVATION

Le monde assiste aujourd'hui à une phase accélérée d'innovations technologiques mondiales (par exemple, l'intelligence artificielle, l'IdO) qui relancent diverses industries et conduisent à des changements spectaculaires dans une majorité de secteurs - tels que la fabrication, la finance, la vente au détail, la santé, etc. - ainsi qu'à avoir un impact profond sur la structure des économies, les emplois et la nature du travail. Quels sont quelques exemples de la manière dont les progrès technologiques ouvrent des opportunités innovantes dans tous les secteurs? Comment les entreprises se réinventent-elles grâce aux technologies innovantes? À quoi ressemble l'avenir du travail dans un monde axé sur la technologie et les données?

16h00 – 16h30

#### TÊTE-À-TÊTE

##### RÉINVENTER LA MOBILITÉ

##### CONFÉRENCIÈRE

Catherine Guillouard, présidente-directrice générale, RATP Group



16h40 – 17h30

### TABLE-RONDE 1

*En collaboration avec l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)*

#### **TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET BUSINESS : COMMENT PEUT-ON MARIER LE DÉVELOPPEMENT ET LA RECHERCHE VERTE AVEC LES AFFAIRES ?**

Le monde subit une transformation énergétique profonde, passant d'un système basé sur les combustibles fossiles à un système basé sur les énergies renouvelables, afin de réduire les émissions mondiales de gaz à effet de serre et d'éviter les impacts les plus graves liés aux changements climatiques. Quels exemples de partenariat entre la recherche scientifique et le milieu des affaires peuvent servir de catalyseur pour les années à suivre? Est-il possible de réconcilier le développement de technologies vertes avec le modèle de capitalisme actionnaire? Quels seraient les tout nouveaux développements en énergie verte qui pourraient être d'intérêt pour les potentiels investisseurs?

17h40 – 18h10

### TÊTE-À-TÊTE

#### **LA COURSE POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UN SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE**

##### **CONFÉRENCIER**

**Marco Lambertini**, directeur général, WWF International

## MERCREDI 16 DÉCEMBRE 2020

8h00 – 8h50

### SÉANCE 1

*En collaboration avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation, Québec*

#### **RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ NORD-AMÉRICAINE DANS UN MONDE EN TRANSITION**

*L'économie et la géopolitique mondiale connaissent actuellement une série de grands bouleversements et de remises en question exacerbés par la COVID-19. Comment les centres de gravités économiques internationaux se sont-ils vus affectés par ce bouleversement? Devons-nous assumer que ce changement sera permanent? Comment les relations internationales seront-elles affectées et les états auront-ils la même influence dans le monde?*

8h00 – 8h50

### SÉANCE 2

*En collaboration avec la ville de Montréal*

#### **LA RELANCE ÉCONOMIQUE DU CENTRE VILLE : POUR UNE VILLE DURABLE ET RÉSILIENTE**

Le dynamisme économique du centre-ville de Montréal a été touché par la pandémie de COVID-19, une problématique vécue dans la majorité des grandes villes du monde. Comment réinventer l'attractivité du centre-ville dans un contexte où le télétravail, l'enseignement à distance et les restrictions de voyage pourraient devenir la nouvelle norme et limiter à long terme la relance du centre-ville? Quels axes d'intervention pourraient être employés pour soutenir son économie pendant cette période de changement? Comment la planification stratégique et urbaine aideraient-elles à stimuler l'économie du centre-ville de demain? Quels types de projets devraient être réalisés de façon prioritaire pour parvenir à un développement plus durable?

8h30 – 8h55

### TÊTE-À-TÊTE

#### **DÉMONDIALISATION ? RE-MONDIALISATION ?**

##### **CONFÉRENCIER**

**Jin Liqun**, président, Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)



### MERCREDI 16 DÉCEMBRE 2020

9h00 – 9h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

##### LA FIN DE LA MONDIALISATION TELLE QUE NOUS LA CONNAISSONS AUJOURD'HUI

La mondialisation a considérablement modifié les économies et les sociétés, et a rendu notre monde plus interconnecté que jamais auparavant. La pandémie liée au COVID-19 a cependant créé une perturbation sans précédent des systèmes de la chaîne d'approvisionnement mondiale. À quoi ressemblera la mondialisation après la pandémie du coronavirus ? Quelles sont les grandes tendances liées à la mondialisation qui devraient partager et influencer notre avenir ? Comment les dirigeants devraient-ils envisager de développer leurs entreprises dans le contexte actuel ?

10h00 – 10h50

#### TÊTE-À-TÊTE

##### MISSION VACCIN: DÉVELOPPER L'IMMUNITÉ MONDIALE CONTRE LA COVID19

###### CONFÉRENCIER

David Malpass, président, Groupe de la Banque mondiale

11h00 – 11h50

#### FORUM 1

*En collaboration avec Affaires mondiales Canada*

11h00 – 11h50

#### FORUM 2

##### LA CROISSANCE INCLUSIVE : ENTRE DURABILITÉ ET ACCESSIBILITÉ

La croissance économique seule ne permettant pas de réduire les inégalités grandissantes dans nos sociétés, il est nécessaire qu'elle soit accompagnée de politiques inclusives, durables et accessibles au plus grand nombre. Quelles politiques devraient-on mettre en place afin de créer des sociétés et économies plus durables et inclusives ? Quel rôle la technologie peut-elle jouer afin de favoriser le développement d'une économie plus résiliente et accessible à tous ? Quelles sont les mesures que les gouvernements du G20 pourront adopter afin de favoriser une relance économique inclusive ? Entre crise sanitaire et digitalisation accélérée, quelles sont les leçons que l'on peut tirer de l'année 2020, et comment se préparer au monde de demain ?

12h00 – 12h30

#### TÊTE-À-TÊTE

###### CONFÉRENCIÈRE

Inger Andersen, secrétaire générale adjointe, Organisation des Nations Unies; et directrice exécutive, Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE)

13h20 – 13h50

#### TÊTE-À-TÊTE

##### LE MONDE DES AFFAIRES MÈNE LE CHANGEMENT

###### CONFÉRENCIER

Tom Siebel, président-directeur général, C3.ai



14h00 – 14h50

### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec la Ville de Montréal*

#### FINANCEMENT DES STARTUPS : STRATÉGIES ET BONNES PRATIQUES

Les Startups jouent un rôle important dans le dynamisme économique au Canada et à Montréal particulièrement, contribuant à l'économie en créant des emplois, des innovations et une croissance de la productivité. Cette session cherchera à identifier quelques bonnes pratiques en matière de levée de fonds pour augmenter la création, le succès et la croissance de nouvelles entreprises à Montréal. Elle cherchera aussi à explorer des exemples de véhicules qui pourraient réduire les obstacles auxquels les entrepreneurs sont confrontés pour accéder au capital, ainsi que des stratégies et modèles innovants qui pourraient représenter une opportunité pour élargir l'accès des entrepreneurs au capital et promouvoir leur start-up.

15h00 – 15h50

### SÉANCE PLÉNIÈRE

#### L'ÉCONOMIE MONDIALE : À QUOI PEUT-ON S'ATTENDRE?

La récession mondiale de cette année n'a été comparable qu'aux niveaux de l'après-guerre, avec un taux de chômage très élevé, des faillites et la paralysie presque complète des chaînes d'approvisionnement. Quelles sont les prochaines étapes pour relancer l'économie mondiale ? Comment les secteurs privé et public peuvent-ils travailler ensemble, et que faudrait-il pour que ce partenariat fonctionne ? Quelles sont les prévisions concernant la relance des principales économies mondiales ?

16h00 – 16h30

### TÊTE-À-TÊTE

#### CONFÉRENCIER

Sir Martin Sorrell, président exécutif, S4 Capital, et fondateur, WPP

## JEUDI 17 DÉCEMBRE 2020

9h00 – 9h50

### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec l'Université Concordia*

#### VILLES A CONSOMMATION NETTE ZÉRO NETTE : QU'EST-CE QUI NOUS EN EMPÊCHE ?

Face à une population urbaine en constante augmentation ainsi qu'au climat actuel, aux défis sociaux et aux réglementations en matière de santé publique, la conception de villes "net zéro" devient une priorité pour les secteurs public et privé. Comment les gouvernements et les entreprises utilisent-ils des stratégies innovantes, des technologies de pointe et des énergies renouvelables pour reconstruire les villes en communautés efficaces et décarbonisées ? Quels sont les défis auxquels sont confrontés les décideurs en ce qui concerne cette transformation urbaine visant à réduire les empreintes de carbone ? Que peut-on faire pour encourager les investissements axés sur la redéfinition des villes, notamment dans les domaines des transports, des infrastructures, de la conception et de la conservation des ressources naturelles ?





### JEUDI 17 DÉCEMBRE 2020

10h00 – 10h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec Ubisoft*

Thématique à déterminer

11h00 – 11h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec l'Université Laval*

#### ROBOTS CONTRE HUMAINS : LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE DANS LE MONDE DU TRAVAIL

Les outils technologiques prennent une place de plus en plus grande dans tous les domaines d'activité et se répandent à un rythme sans précédent sur l'ensemble de la planète. Les potentialités et les limites du numérique et de l'intelligence artificielle sur le monde du travail sont de plus en plus documentées même s'il reste de nombreuses réflexions à avoir à ce sujet. C'est ce que propose de faire cette table ronde en réunissant des experts qui présenteront des perspectives complémentaires en vue de comprendre les impacts engendrés par l'IA et le numérique sur le travail. Des pistes de solutions seront également proposées pour favoriser l'innovation responsable dans les milieux de travail.

12h00 – 12h30

#### TÊTE-À-TÊTE

13h00 – 13h50

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

*En collaboration avec Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BANQ)*

#### INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET CULTURE : L'AVENIR DU SAVOIR

L'intelligence artificielle et ses algorithmes se développent à une vitesse vertigineuse, propulsés par les grandes entreprises technologiques et leurs moyens gigantesques. Ils produisent de nouveaux savoirs, transforment radicalement les modèles d'affaires et bouleversent notre rapport au monde. Ces mutations touchent tous les domaines de l'activité humaine, notamment les bibliothèques, archives et autres institutions de culture et de savoir. Celles-ci doivent être partie prenante de cette nouvelle réalité, tout en composant avec les transformations induites par la pandémie de Covid-19. Comment peuvent-elles s'approprier l'intelligence artificielle, pour contribuer à la création d'un nouvel écosystème où ces technologies sont omniprésentes ? Quelles politiques publiques, tant au niveau national qu'international, peuvent favoriser cette contribution ? Comment utiliser l'intelligence artificielle comme levier pour le développement des savoirs et la production culturelle ?

14h00 – 14h30

#### SÉANCE DE CLÔTURE