



PRESENTED BY | PRÉSENTÉE PAR



IN COLLABORATION WITH | EN COLLABORATION AVEC



PLATINUM SPONSORS



GOLD SPONSORS



SILVER SPONSORS



BRONZE SPONSORS



CORPORATE SPONSORS



MEDIA SPONSORS | SPONSORS MÉDIAS



INSTITUTIONAL SPONSORS | SPONSORS INSTITUTIONNELS





## 80 conférenciers, 2 jours, 2 fuseaux horaires (Europe & Amériques)

### MARDI 30 NOVEMBRE

9h00

#### SÉANCE INAUGURALE DE LA 5ÈME ÉDITION DE LA CONFÉRENCE DE PARIS

##### REMARQUES D'OUVERTURE

**Mathias Cormann**, secrétaire général, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)

9h20

#### TÊTE-À-TÊTE D'OUVERTURE

##### DÉCARBONISER LE MONDE ET TRACER LA VOIE

Depuis plusieurs années, nous constatons une évolution vers une économie centrée sur un nouveau type de croissance, plus durable, fondée sur la réduction des émissions de carbone tout en favorisant l'inclusion sociale. La relance verte et l'économie verte représentent-elles un nouveau départ ou un autre défi à relever ? La démondialisation est-elle une solution durable ? Quel est le rôle de l'innovation et de la technologie pour garantir un avenir plus durable ?

##### CONFÉRENCIER

**Jean-Pierre Clamadieu**, président du conseil, ENGIE

Entretien par **John Yearwood**, rédacteur news, POLITICO

10h00

#### SÉANCE PLÉNIÈRE 1

##### UN MONDE EN TRANSITION

La transition que nous vivons s'opère à de multiples niveaux et affecte tous les secteurs de l'économie, les horizons politiques et la vie sociale. Tous changements profitent à certains plus qu'à d'autres, dans cette optique, quelle est la meilleure stratégie pour en tirer avantage ? Par transition nous entendons également un changement de paradigme vers l'économie numérique et la durabilité, comment les entreprises, tous secteurs confondus, peuvent devenir des leaders et non juste des disciples de ce mouvement ? Une grande partie de la transition émerge du secteur privé, quelles politiques et règlements les gouvernements devraient-ils adopter afin d'assurer un changement sûr, profitable et équitable ?

##### CONFÉRENCIERS

**Anne Richards**, directrice générale, Fidelity International

**Jean Lemierre**, président du conseil, BNP Paribas

Animée par **Karen Tso**, présentatrice, CNBC



11h00

## SÉANCE PLÉNIÈRE 2

### **INVESTIR DANS LA NEUTRALITÉ CARBONE**

Depuis l'Accord de Paris et d'autant plus depuis la COP26, les objectifs de neutralité carbone sont le fer de lance de l'économie verte. Quelles initiatives devraient être prioritaires pour assurer une réduction rapide des émissions ? La durabilité signifie-t-elle nécessairement une hausse des coûts ? Quelles stratégies d'investissements peuvent soutenir les efforts pour accomplir l'objectif de neutralité carbone, tout en étant bénéfiques et profitables au grand public ?

#### **CONFÉRENCIERS**

**Virginie Morgon**, directrice générale, Eurazeo

**Nathalie Palladitcheff**, présidente et cheffe de la direction, Ivanhoé Cambridge

**Xavier Musca**, directeur général délégué, Crédit Agricole

Animée par **Silvia Pavoni**, rédactrice, Sustainable Views, The Financial Times ; et rédactrice économique, The Banker

12h00

## TÊTE-À-TÊTE

### **TRANSFORMER L'INDUSTRIE DU TRANSPORT MARITIME**

Depuis le début de la pandémie mondiale, les consommateurs ont adapté leurs habitudes vers le commerce en ligne et la livraison à domicile, ce qui a augmenté la pression sur les transports maritimes de biens et sur la logistique des chaînes d'approvisionnement. Alors que la demande des consommateurs continue d'augmenter, comment pouvons-nous encourager une meilleure collaboration entre les gouvernements, les compagnies de logistique et les entreprises afin d'apaiser la pression sur le marché ? Quels nouveaux défis se dessinent déjà à l'horizon pour les réseaux internationaux, et comment pouvons-nous les prévenir ? Quelles innovations ont été conséquentes, et lesquelles devrions-nous prioriser ?

#### **CONFÉRENCIER**

**Sultan Ahmed bin Sulayem**, président-directeur général, DP World

Entretien par **Claire Jones**, rédactrice Trade Secrets, Financial Times

12h30

## TÊTE-À-TÊTE

### **COMMENT LA TECHNOLOGIE CONTRIBUE-T-ELLE À UN AVENIR PLUS SÛR, PLUS VERT ET PLUS INCLUSIF ?**

La technologie semble être sans limite et nous présente constamment des opportunités de solutions innovantes pour un avenir meilleur. De quelles manières la technologie peut-elle nous aider à accomplir nos objectifs de neutralité de carbone ? La technologie et la numérisation ont apporté un fort sentiment d'efficacité ; néanmoins, pouvons-nous nous y fier aveuglément ? Un tournant vers des solutions basées sur la technologie peut-il créer un environnement de travail et par extension une société plus inclusive ?

#### **CONFÉRENCIERS**

**Patrice Caine**, président-directeur général, Thales

Entretien par **Silvia Pavoni**, rédactrice, Sustainable Views, The Financial Times ; et rédactrice économique, The Banker





13h00

DÉJEUNER DE NETWORKING

---

14h00

DISCUSSION ÉCLAIR

**CONFÉRENCIÈRE**

**Muriel Pénicaud**, ambassadrice, Représentante permanente de la France à l'OCDE

---

14h20

DISCUSSION ÉCLAIR

**CONFÉRENCIER**

**François Legault**, premier ministre du Québec

---

14h30

TÊTE-À-TÊTE

**VERS UNE INNOVATION PLUS RESPONSABLE ET DURABLE**

L'innovation est devenue, dans tous les secteurs, le moteur de tout développement économique. Alors que nous recherchons continuellement de nouvelles technologies et de nouveaux moyens de les mettre en place, comment pouvons-nous en assurer la durabilité ? L'innovation responsable prend en considération les impacts positifs et exigeants de cette nouveauté, comment faire pour que tout le monde puisse en bénéficier ? Comment encourager tout le monde à suivre le chemin de l'innovation ?

**CONFÉRENCIER**

**Darius Adamczyk**, président-directeur général, Honeywell

Présenté par **Alain Melon**, président-directeur général, HPE France

Entretien par **Frank Holder**, directeur des opérations, J.S. Held

---

15h00

SÉANCE PLÉNIÈRE 3

**S'AJUSTER EN TEMPS DE CRISE**

Alors que nous sortons d'une pandémie mondiale et que nous poursuivons une transition économique et climatique, être prêt et réactif aux crises potentielles est plus que jamais la clé du succès. Quels sont les éléments clés de préparation qui ont permis de poursuivre une transformation au début de la pandémie ? Quel genre de flexibilité financière est nécessaire afin de bien diriger en temps de crise ? Comment bien saisir l'opportunité de transformation pour la croissance ?

**CONFÉRENCIERS**

**Belén Garijo**, présidente-directrice générale, Merck

**Michel Combes**, président, SoftBank Group International

**Méka Brunel**, directrice générale, Gecina

**Eric Martel**, président-directeur général, Bombardier

Animée par **Clarisse Magnin-Mallez**, directrice générale, France, McKinsey & Company



16h00

#### SÉANCE PLÉNIÈRE 4

##### **CONSTRUIRE LE FUTUR AU TRAVERS D'UN NOUVEAU CAPITALISME**

Le secteur privé est de plus en plus vu comme un acteur clé dans la promotion de changements équitables et durables ; avec cela en tête, le modèle du capitalisme participatif pourrait être une solution idéale. Quel est le meilleur moyen pour une compagnie de créer un impact positif et durable dans son propre écosystème ? Comment maintenir la concurrence sous ce modèle ? Quels sont les principaux défis de la transition vers ce modèle ?

##### **CONFÉRENCIERS**

**Liza Jonson**, directrice générale, Swedbank Robur

**Sarah Friar**, directrice générale, Nextdoor

**Jean-Marie Tritant**, président-directeur général, Unibail-Rodamco-Westfield

**Claire Waysand**, directrice générale adjointe en charge du Secrétariat général, de la Stratégie, de la Recherche et Innovation et de la Communication, ENGIE

Animée par **John Yearwood**, rédacteur news, POLITICO

17h00

#### TÊTE-À-TÊTE

##### **LA MISE EN ŒUVRE DE LA NEUTRALITÉ CARBONE DANS LA PRISE DE DÉCISIONS**

Le concept de la durabilité prend de plus en plus d'importance dans le discours public, particulièrement en relation avec le secteur privé au travers du processus décisionnel. Comment les compagnies privées se positionnent-elles comme durables ? Considérant la récente COP26, quels sont les étapes importantes que les compagnies peuvent adopter afin de combattre les changements climatiques ? Quels sont les plus grands défis concernant la durabilité pendant les processus décisionnels et comment faire pour les aborder ?

##### **CONFÉRENCIERS**

**Henri Poupart-Lafarge**, président-directeur général, Alstom

**Charles Emond**, président et chef de la direction, Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ)

Entretien par **Marie Visot**, rédactrice en chef adjointe, Le Figaro

17h40

#### DISCUSSION ÉCLAIR

##### **MISER SUR LA FRANCOPHONIE ÉCONOMIQUE**

Le réseau francophone international est propice au multilatéralisme, aux opportunités d'investissements, à l'élaboration de réseaux d'entreprises tandis que la langue française est un vecteur de contact et d'échange. Pourquoi investir dans la Francophonie ? Quels sont les outils à disposition pour réunir les acteurs économiques de la Francophonie ? Dans quelle mesure la francophonie économique va-t-elle contribuer à la relance économique ?

##### **CONFÉRENCIERS**

**Jacques Lauer**, conseiller économique de la Secrétaire générale, Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

**Fabrice Le Saché**, vice-président, et président de la commission francophonie économique, Mouvement des entreprises de France (MEDEF)

Animée par **Dorothee Pineau**, conseillère du président, Mouvement des entreprises de France (MEDEF)



18h00

**TÊTE-À-TÊTE**

**GÉRER UNE VOLATILITÉ SANS PRÉCÉDENT**

La fluctuation des marchés financiers est un procédé naturel, mais récemment, une succession de crises a entraîné d'importantes volatilités. Comment maintenir la confiance et la stabilité ? Quelle est la meilleure stratégie à adopter en cette période ? Y a-t-il un moyen de changer les choses et de tirer avantages de cette volatilité ?

**CONFÉRENCIÈRE**

**Stacey Cunningham**, présidente, New York Stock Exchange (NYSE)

Entretien par **Kristine Aquino**, présentatrice, Bloomberg News

18h30

**DISCUSSION ÉCLAIR**

**CONFÉRENCIER**

**Victor Fedeli**, ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, Ontario

18h40

**TÊTE-À-TÊTE DE CLÔTURE**

Alors que le monde se remet doucement de la crise sanitaire, les impacts du changement climatique et le manque d'investissements dans les nouvelles énergies pour la transition verte ajoutent un poids supplémentaire sur les personnes les plus vulnérables des pays les moins développés. Comment faire pour assurer une coopération internationale efficace afin d'investir dans le développement de nouvelles technologies dans les marchés émergents ? Que peut-on retenir de la crise du point de vue des personnes qui en ont été le plus impactées ? Quelle est la pertinence d'une "Charte COVID" dans un esprit de collaboration ?

**CONFÉRENCIER**

**Rajiv J. Shah**, président, The Rockefeller Foundation

Entretien par **Charlotte Reed**, correspondante France, CNBC



MERCREDI 1<sup>ER</sup> DÉCEMBRE

10h00

SÉANCE PLÉNIÈRE 5

**COMPÉTITION ET CONCURRENCE À L'ÈRE DE LA DÉMONDIALISATION**

En raison de la pandémie actuelle et des fluctuations économiques, la mondialisation telle que nous la connaissons est en train de ralentir, tandis que l'attention des consommateurs se déplace vers une économie plus locale. Comment stimuler un environnement plus compétitif après la crise du COVID-19 ? Comment concilier mondialisation et réduction des émissions de carbone ? Comment les entreprises et les institutions financières peuvent-elles garantir une concurrence équilibrée à l'avenir ?

**CONFÉRENCIERS**

**Jean-Paul Agon**, président, L'Oréal

**Alain Fuchs**, président, PSL University

Animée par **Sasha Vakulina**, rédactrice business, Euronews

11h00

SÉANCE PLÉNIÈRE 6

**QUE NOUS RÉSERVE LA RÉVOLUTION DES ÉNERGIES PROPRES ?**

Alors que la COP26 vient de terminer, la nécessité de réduire les émissions de gaz à effet de serre et notre empreinte carbone est désormais notre objectif ultime. En quoi consiste la nouvelle révolution énergétique ? Quelles seront les sources d'énergie renouvelable les plus prometteuses dans les prochaines 40 années ? Comment peut-on arriver à un point où nous pourrions être 100 % renouvelable ?

**CONFÉRENCIERS**

**Gwenaëlle Avice-Huet**, vice-présidente exécutive, stratégie d'entreprise, Schneider Electric

**José Luis Manzano**, président, Integra Capital

**Shunichi Miyanaga**, président, Mitsubishi Heavy Industries

**Kristina M. Johnson**, présidente, Ohio State University

**Didier Holleaux**, vice-président exécutif, ENGIE

Animée par **Olivier Marchal**, président, Bain & Company France





12h00

TÊTE-À-TÊTE

**LE LEADERSHIP AMÉRICAIN À LA CROISÉE DES CHEMINS : OUVRIR LA VOIE AUX DÉMOCRATIES**

L'Amérique a mené l'Occident et ses alliés à travers toutes sortes d'épreuves au cours du 20e siècle et a contribué à la construction du monde libre d'aujourd'hui. Néanmoins, nous sommes confrontés à de nouveaux défis qui remettent en question l'essence du libéralisme et l'ordre mondial. Quels sont les principaux défis qui exigent une nouvelle approche du leadership américain ? Comment l'alliance de l'OTAN pourrait-elle tenir le coup sous la pression ? Comment les États-Unis peuvent-ils défendre le multilatéralisme et la démocratie face à un libéralisme en recul ?

**CONFÉRENCIER**

**John R. Allen**, président, The Brookings Institution

Entretien par **John Yearwood**, rédacteur news, POLITICO

12h45

TÊTE-À-TÊTE

**LES MULTIPLES FACETTES DES INVESTISSEMENTS EN TECHNOLOGIE**

Les avancements technologiques sont actuellement les principaux facteurs de croissance tous secteurs confondus et peuvent déterminer la teneur du succès à la fois d'une entreprise mais aussi d'un État. L'interdépendance des économies et des chaînes d'approvisionnement nous ont plongé dans une pénurie de chip qui ralentit la production d'appareils essentiels; quelles sont les conséquences économiques à court termes et que doit-on retenir de cette crise pour l'avenir? Le monde des startups foisonne de nouvelles idées et de potentiels, comment faire pour en récolter les fruits? Le fonctionnement des entreprises tout autant que celui de notre quotidien est intrinsèquement lié à l'inter-connectivité des technologies mises à disposition, ce qui en fait un enjeu de compétition et de sécurité; les gouvernements devraient-ils intervenir davantage par voies de politiques et d'investissements pour protéger les technologies nationales?

**CONFÉRENCIER**

**Thierry Dassault**, directeur général délégué, Groupe Industriel Marcel Dassault

Entretien par **Didier Le Bret**, diplomate et associé, ESL

13h00

DÉJEUNER DE NETWORKING

14h00

SÉANCE PLÉNIÈRE 7

**LE FUTUR DE LA MOBILITÉ**

L'avenir du paysage de la mobilité est marqué par des évolutions technologiques majeures et par la volonté d'adopter des modes de transport respectueux de l'environnement. Comment l'électrification transforme-t-elle les transports et comment contribue-t-elle aux efforts mondiaux de réduction des émissions de gaz à effet de serre ? Comment les consommateurs et les entreprises peuvent-ils profiter des avantages de cette révolution de la mobilité ? Que doit-on faire au niveau gouvernemental pour soutenir ces innovations en matière de transport ?

**CONFÉRENCIERS**

**Catherine Guillouard**, présidente-directrice générale, RATP

**Alan Chan**, président, Land Transport Authority of Singapore

**Andy Byford**, commissaire aux transports de Londres

**Anne-Laure de Chammard**, directrice générale Energy Solutions International, ENGIE

Animée par **Emma Loxton**, directrice, McKinsey & Company

Veuillez noter que ce programme est sujet à changement



15h00

**TÊTE-À-TÊTE**

**RÉIMAGINER LE SECTEUR ÉNERGÉTIQUE**

**CONFÉRENCIER**

**Patrick Pouyanné**, président-directeur général, TotalEnergies

Entretien par **Jean-Marc Ollagnier**, directeur général Europe, Accenture

15h20

**SÉANCE PLÉNIÈRE 8**

**LE RÔLE DE LA TECHNOLOGIE DANS L'ATTEINTE DE LA DURABILITÉ**

Le développement de technologies propres est essentiel pour contribuer à la durabilité dans les années à venir, ainsi que pour atteindre les Objectifs de développement durable que les États membres des Nations Unies se sont fixés d'ici 2030. En quoi la digitalisation constitue-t-elle l'un des principaux outils qui sera utilisé pour atteindre ces objectifs ? Quels changements devons-nous apporter au niveau opérationnel pour s'assurer que ce but soit atteint ? Dans quelle mesure allons-nous pouvoir nous appuyer sur la technologie pour aider à résoudre les problèmes environnementaux dans le monde ?

**CONFÉRENCIERS**

**Antonio Neri**, président-directeur général, Hewlett Packard Enterprise

**Bernard Charlès**, vice-président du conseil et directeur général, Dassault Systèmes

**Pierre Barnabé**, co-directeur général, Atos

**Jean-Marc Ollagnier**, directeur général Europe, Accenture

Animée par **Karen Tso**, présentatrice, CNBC

16h00

**SÉANCE PLÉNIÈRE 9**

**VERS LA NUMÉRISATION DE LA SANTÉ**

Les prochaines innovations en matière de soins de santé vont passer par la transformation numérique, dans le but de remodeler la façon dont les soins sont prodigués et élargir leur accessibilité à tous. Quels sont les développements et usages des nouvelles technologies numériques qui sont utilisés pour améliorer les soins de santé ? Comment favoriser le bon usage des technologies numériques pour la santé ? Comment les prestataires de santé peuvent-ils bénéficier des avancées numériques du secteur de la santé ?

**CONFÉRENCIERS**

**Olivier Charmeil**, vice-président exécutif, Médecine Générale, Sanofi

**Ateev Mehrotra**, professeur associé de politique des soins de santé, département de la santé, Harvard Medical School

**Agnès De Leersnyder**, directrice générale, Future4care

Animée par **Charlotte Reed**, correspondante France, CNBC



17h00

### SÉANCE PLÉNIÈRE 10

#### **COMMENT ASSURER UN USAGE DURABLE DE L'ESPACE ?**

La conquête de l'espace sera sans nul doute l'entreprise la plus importante et intrigante du XXIe siècle, encore faut-il s'assurer de pouvoir encadrer cette exploration de manière durable et la moins dommageable possible pour notre environnement. Est-il possible de concevoir une accélération des lancements dans l'espace tout en limitant les émissions de CO2 ? Quels avancements technologiques doivent être imaginés pour entreprendre cette nouvelle conquête ? La participation accrue du secteur privé a-t-elle été un réel tremplin dans l'avancement des découvertes scientifiques et en ingénierie ?

#### **CONFÉRENCIERS**

**Jean-Marc Nasr**, président, Airbus Space & Defence

**Massimo Comparini**, directeur général délégué, Thales Alenia Space

**Stéphane Israël**, président-directeur général, Arianespace

**Dan Hart**, directeur général, Virgin Orbit

Animée par **Peggy Hollinger**, rédactrice affaires internationales, Financial Times

18h00

### REMARQUES DE CLÔTURE

#### **CONFÉRENCIERS**

**Bertrand Ambroise**, directeur international, Marché International de Rungis, Semmaris